

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มต้นทำธุรกิจใหม่ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2559 ซึ่งเป็นธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร เพื่อทดแทนธุรกิจโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ซึ่งประสบกับภาวะขาดทุนต่อเนื่อง รวมทั้งปัญหาเกี่ยวกับการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ลดความสำคัญกับสื่อประเภทโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ลง นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไพรม์โหม้ เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด และบริษัท เวิร์ด สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด

ในปี 2560 บริษัทได้เพิ่มจำนวนสาขาของธุรกิจประเภทการจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดีเอ็นเอ สปอร์ต จำกัด บริษัท นิว เวย์ เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พี เพาเวอร์ แพลนท์ เอ็นเนอร์ยี 3 จำกัด”) และบริษัท เฮลตี้ เบสท์ จำกัด

ในปี 2561 บริษัทได้เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของธุรกิจมาเป็นจัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบประหยัดพลังงานให้แก่กลุ่มผู้รับเหมาติดตั้งระบบประหยัดพลังงาน นอกจากนี้บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท มายเน็ตเวิร์ค แอนด์ โซลูชั่น จำกัด บริษัท ไว เทค อินเทอร์เน็ตเซ็นเซอร์ จำกัด บริษัท ฮอลดีวีดี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บัน จำกัด และ บริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์ จำกัด

ทั้งนี้ ผู้บริหารยังคงดำเนินนโยบายที่จะกระจายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง และเพื่อมิให้เป็นการพึ่งพาธุรกิจหลักจนเกินไป

### ภาพรวมการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2561 และเหตุการณ์สำคัญเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อย/ร่วม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลง โดยแยกเป็นแต่ละสายธุรกิจ ดังนี้

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอุปกรณ์สื่อสาร

- บริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนโดยในวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท ดีเอ็นเอ รีเทล ลิงค์ จำกัดให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยได้โอนกรรมสิทธิ์หุ้นสามัญและได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท บัน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.50 ของทุนจดทะเบียน โดยในวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในจำนวน 4,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบัน ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยได้โอนกรรมสิทธิ์หุ้นสามัญและได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### ธุรกิจสื่อโฆษณาและบันเทิง

- บริษัท ฮอลดีวีดี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ และการจัดงานแสดงถือหุ้นโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ดีเอ็นเอ เรฟโวลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 83.34 ของทุนจดทะเบียน โดยในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยได้โอนกรรมสิทธิ์หุ้นสามัญและได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว